

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ДМ 220.033.04  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КАБАРДИНО-БАЛКАРСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. В.М. КОКОВА»  
МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 23.09.2016 г. № 14.16

О присуждении Грачевой Дарье Олеговне, гражданке России, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование системы управления технологическими процессами в сельскохозяйственных организациях» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство) принята к защите 20 июля 2016 г., протоколом №10.П диссертационным советом ДМ 220.033.04 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 360030, г. Нальчик, пр. Ленина, д. 1-в, совет утвержден 28 марта 2014 г. приказом №149/нк Министерства образования и науки Российской Федерации.

Соискатель Грачева Дарья Олеговна 1986 года рождения. В 2008 году соискатель с отличием окончила Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Ставропольский государственный аграрный университет».

С 01.08.2008 г. по 31.07.2015 г. обучалась в заочной аспирантуре на кафедре предпринимательства и мировой экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

профессионального образования «Ставропольский государственный аграрный университет».

В период подготовки диссертации соискатель Грачева Дарья Олеговна с июля 2008 по июнь 2009 года работала консультантом ООО «БрокерКонсалтингИнвест»; с апреля 2009 года по с 2012 года находилась в отпуске по уходу за ребенком; с августа 2012 года по сентябрь 2013 года работала в должности директора ООО «Корпоративные финансы»; с сентября 2013 года по настоящее время работает в ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» в должности ассистента кафедры предпринимательства и мировой экономики.

Диссертация выполнена на кафедре предпринимательства и мировой экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Ставропольский государственный аграрный университет».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Банникова Наталья Владимировна, заведующая кафедрой предпринимательства и мировой экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Ставропольский государственный аграрный университет».

Официальные оппоненты:

Сапогова Галина Васильевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Менеджмент в АПК» ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова», г. Саратов;

Макоева Лариса Солтановна, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономическая теория и прикладная экономика» ФГБОУ ВО «Горский государственный университет», г. Владикавказ.

Ведущая организация Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский институт экономики и нормативов», г. Ростов-на-Дону в своем положительном заключении, подписанном главным научным сотрудником доктором

экономических наук, профессором Солдатовой И.Ю., указала, что диссертация представляет собой самостоятельное научное исследование, форма, содержание, элементы новизны, а также значимость и обоснованность научных результатов которого позволяют утверждать о соответствии исследовательской работы требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Соискатель имеет 13 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации 4 работы опубликованы в рецензируемых научных изданиях из перечня, рекомендуемого ВАК России. Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Грачева, Д.О. Особенности организации контроллинга в сельскохозяйственной организации / Н.В. Банникова, О.М. Лисова, О.П. Рожков, Д.О. Грачева // Контроллинг. – 2009. – № 4. – С. 22-27. – 0,35 п.л. ( в т.ч. автора – 0,1 п.л.).
2. Грачева, Д.О. Некоторые особенности процессно-ориентированного подхода к управлению сельскохозяйственным производством / О.П. Рожков, Н.В. Банникова, Д.О. Грачева // Экономика и предпринимательство. – 2013. – №12. – Ч. 4. – С. 394-400. – 0,48 п.л. (в т.ч. автора – 0,16 п.л.).
3. Грачева, Д.О. Идентификация бизнес-процессов верхнего уровня в крупных сельскохозяйственных предприятиях / Д.О. Грачева // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 5. – Ч. 4. – С. 709-713. – 0,34 п.л.
4. Gracheva, D.O. On the question of the value chain management in crop production / D.O. Gracheva // Agricultural Bulletin of Stavropol Region. – 2016. – № 1(21)/1. – P. 119-122. – 0,31 п.л.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:

доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой организации производства и предпринимательской деятельности в АПК ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени Петра I» Терновых Константина Семеновича. Отзыв положительный, содержит замечание: «из автореферата не совсем ясно «поле» применения

количественной модели потоков продукции в послеуборочный период и степень ее универсальности»;

доктора экономических наук, профессора, заведующей кафедрой организации и информатизации производства ФГБОУ ВО «Пензенская государственная сельскохозяйственная академия» Винничек Любови Борисовны. Отзыв положительный, содержит замечание: «на наш взгляд, следовало более подробно осветить область применения референтной модели процессов в части переработки продукции растениеводства»;

доктора экономических наук, профессора, заведующей кафедрой аграрной экономики «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого» Киркоровой Людмила Александровны. Отзыв положительный, содержит замечания: «в автореферате недостаточно полно представлены возможные варианты сценарного моделирования процессов сельскохозяйственной организации. Кроме того при описании результатов проведенной группировки сельскохозяйственных предприятий по уровню диверсификации и показателям рентабельности следует дать названия полученным группам (с. 12)»;

доктора экономических наук, профессора кафедры экономики и управления, ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет» Фетюхиной Ольги Николаевны. Отзыв положительный, содержит замечание: «так на с. 18 автореферата описание управления технологическими процессами с использованием предлагаемого автором модифицированного цикла Деминга-Шухарта целесообразно было бы проиллюстрировать графической схемой»;

доктора экономических наук, профессора, декана экономического факультета ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный аграрный университет» Шелковникова Сергея Александровича. Отзыв положительный, содержит замечание: «в автореферате следовало более подробно осветить сформулированные автором специфические принципы

использования процессно-ориентированного управления в сельскохозяйственных предприятиях (стр. 9)»;

доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой налогов, налогообложения и финансового менеджмента ФГБОУ ВО Курская ГСХА Ильина Алексея Евгеньевича. Отзыв положительный, содержит замечание: «в частности, название одного из инструментов процессного подхода к управлению сельскохозяйственным предприятием – «интерактивная технологическая карта» - представляется недостаточно обоснованным (стр. 16)»;

доктора технических наук, кандидата экономических наук, профессора, заведующего кафедрой организации производства и инновационной деятельности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» Бершицкого Юрия Иосифовича. Отзыв положительный, содержит замечание: «в референтной модели процессов верхнего уровня на основе цепочки создания ценности, по нашему мнению, целесообразно было бы добавить блок «Процессы контроля» (стр. 20)».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их достижениями в данной отрасли науки, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью определять научную и практическую ценность диссертации. Официальный оппонент, профессор кафедры «Менеджмент в АПК» ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова», доктор экономических наук Сапогова Галина Васильевна, основные работы посвящены проблемам управления технологическими системами и процессами в сельскохозяйственной отрасли. Официальный оппонент, доцент кафедры «Экономическая теория и прикладная экономика» ФГБОУ ВО «Горский государственный университет», кандидат экономических наук Макоева Лариса Солтановна, основные работы посвящены вопросам управления инновационной деятельностью и развитию технического потенциала в аграрной сфере.

Представители ведущей организации Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский институт экономики и нормативов» известны своими глубокими исследованиями экономических аспектов управления развитием отраслей сельского хозяйства, в том числе, вопросам формирования организационно-экономических механизмов управления технологическим развитием аграрного сектора, что свидетельствует о способности квалифицированно оценить теоретическую и практическую значимость диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработаны** рекомендации по сценарному моделированию финансово-экономических результатов деятельности сельскохозяйственной организации, позволяющие повысить гибкость планирования и качественно улучшить степень обоснования стратегических и оперативных управленческих решений на основании детализации параметров технологических процессов с учетом формирования добавленной ценности (с. 159-163);

алгоритм поэтапного освоения процессного подхода, обогащающий научно-методические основы управления сельскохозяйственным производством в части встраивания современных инструментов и методов в систему управления технологическими процессами крупных диверсифицированных предприятий аграрной сферы (с. 16-17, 108-128);

**предложены** принципы использования процессного подхода в сельском хозяйстве, учитывающие особенности аграрного производства как комплекса отраслевых технологических систем и подсистем производства и переработки продукции, прогрессивно усложняющегося в условиях диверсификации (с. 30-40, 56-57);

референтная модель процессов верхнего уровня в рамках отраслевой технологической системы растениеводства как методическая база их дифференциации и структуризации с учетом однородности

производственно-хозяйственных функций, вклада в создание ценности продукта, обеспечения целостности материальных и информационных потоков (с. 47-55);

**доказана** перспективность использования детализированной модели потоков продукции в послеуборочный период в практике планирования, анализа, контроля потерь и оптимизации финансовых результатов в сельскохозяйственной организации, что будет способствовать повышению эффективности управления технологическими процессами на оперативном уровне (с. 139-152);

**введена** измененная трактовка понятия «процесс производственно-хозяйственной деятельности», совокупность которых с позиций технологического подхода к процессному управлению рассматривается как объект управления, а его предметом является гармонизация системы технологических процессов для достижения целей предприятия (с. 26-27).

#### **Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказаны** теоретические положения, вносящие вклад в расширение представлений об особенностях управления аграрным производством в контексте процессного подхода (с. 27-35);

**применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс** существующих базовых методов исследования, в том числе: экономико-статистические и графические, сценарного моделирования, экспертного опроса и полуструктурированного интервью, контент-анализа (с. 20-26, 48, 58-71, 78-86, 86-106, 110-111, 140-151, 155-159);

**изложены** аргументы целесообразности классификации технологических процессов по критериям: степени неопределенности получения результатов, варьирования выполнения работ и потребления материальных ресурсов, сложности логистических процессов (с. 128-130);

**раскрыты** противоречия между потребностью аграрного сектора в повышении качества управления и отсутствием адаптированной теоретико-

методической базы, накопленного опыта использования современных инструментов эффективного управления технологическими процессами в сельском хозяйстве (с. 35, 87, 90-91, 97-98);

**изучены** противоречия между необходимостью реализации политики импортозамещения, повышения устойчивости хозяйственной деятельности и негативными последствиями развивающегося процесса углубления специализации на производстве продукции растениеводства (с. 77-86);

**проведена модернизация** цикла Деминга–Шухарта PDCA алгоритмов в части дополнения управленческих функций, отражающих специфику основных и поддерживающих технологических процессов аграрного производства (с. 136-138);

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены** в практическую деятельность ООО «Хлебороб» Петровского района Ставропольского края референтная модель бизнес-процессов верхнего уровня в растениеводстве и алгоритм внедрения процессно-ориентированного управления сельскохозяйственным предприятием (справка о внедрении от 19 января 2016 года 12.08.2014);

**определены** перспективы практического использования процессного подхода к управлению сельскохозяйственными предприятиями с точки зрения обоснования экономической эффективности зернового производства (с. 163-164);

**создана** система практических рекомендаций по формированию «базы знаний» как элемента организации информационного сопровождения управления процессами производственно-хозяйственной деятельности (с. 111, 125, 136-138,163);

**представлены** предложения по дальнейшему совершенствованию процессного управления сельскохозяйственной организацией на основе инструментария эволюционного подхода к оптимизации технологических процессов (с. 111, 127).



## **Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**для экспериментальных работ** использование обширной эмпирико-фактологической базы, включающей данные Федеральной службы государственной статистики и ее территориального органа по Ставропольскому краю, материалы Министерства сельского хозяйства, первичные данные сельскохозяйственных организаций (с. 58-71, 73-86, 106, 151, 156-159, 164);

использование современного программного продукта «Prime Expert» в качестве инструмента сценарного моделирования хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия для обоснования управленческих решений на стратегическом уровне (с. 153-160);

**теория** построена на исследовании терминологического аппарата процессного подхода (с. 20-26) и его содержания (с. 44-45), согласуется с опубликованными данными теоретических и прикладных исследований, государственных стандартов по вопросам сущности и видов технологических систем (с. 15, 19, 36-38, 111-112), опыта использования процессного управления в различных отраслях экономики (с. 108);

**идея базируется** на анализе мнений экспертов о преимуществах, необходимости и проблемах освоения процессного подхода в сельском хозяйстве (с. 87-107);

**использованы** сравнение выводов о низком уровне регламентации технологических процессов в сельскохозяйственных организациях, с данными подобных исследований в других отраслях экономики (с. 96);

сравнение величины потерь, рассчитанной автором на основе детализированной модели потоков продукции в послеуборочный период с фактическими данными ООО «Хлебороб» Петровского района Ставропольского края (с. 151);

**установлено** совпадение данных, полученных в результате экспертного опроса, об отставании аграрной сферы в освоении современных

инструментов менеджмента, недостаточной готовности руководителей и специалистов к инновационным изменениям, с результатами других исследований (с. 87, 90, 93-94, 97, 101);

**использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации о развитии сельскохозяйственного производства в Ставропольском крае за пятнадцатилетний период (с. 58-76), современные методы обработки анкет (с. 88, 92-93, 95-96), обоснованно выбранные показатели, характеризующие процессы структурной реорганизации аграрного производства (с. 77-87).

**Личный вклад соискателя состоит** во включенном участии на всех этапах исследовательского процесса при формировании методического инструментария и осуществлении многоаспектного исследования вопросов управления технологическими процессами в сельском хозяйстве; непосредственном участии в обработке и интерпретации эмпирических данных по теме исследования; соискателем лично подготовлены и опубликованы 13 работ авторским объемом 3,18 п.л.

На заседании 23 сентября 2016г. диссертационный совет принял решение присудить Грачевой Дарье Олеговне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них 15 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 16, против - нет, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель  
диссертационного совета

 - Балкизов Михаил Хазешевич

Ученый секретарь  
диссертационного совета

Микитаева Индира Руслановна

23.09.2016 г.

